

D ÖDEME ELEKTRONİK PARA
VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

YILLIK FAALİYET
RAPORU

2024



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

D-Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

D-Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 15 Mayıs 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mehmet Cenk Uslu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Mayıs 2025

I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 2024 yılı faaliyetlerine ilişkindir.

I.b) Şirketin ticaret ünvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticari Ünvanı	: D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("D Ödeme" veya "Şirket")
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 978019
Adres	: Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Cad. Trump Tower Blok No: 12 İç Kapı No: 427 Şişli/İstanbul
İnternet sitesi	: www.hepsipay.com
Telefon	: 0212 304 20 00

D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("Şirket"), Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ("Kanun") kapsamında 24.06.2015 tarihinde BDDK'ya elektronik para kuruluşu lisansını almak için başvurusunu yapmıştır. 20.02.2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan karar ile elektronik para lisansını alarak 15.06.2016 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Ödemeler alanına ilişkin olarak BDDK'ya ait düzenleme ve denetleme yetkileri Kanundaki bütünlüğü sağlamak üzere TCMB'ye verilmesi ve ödemeler alanında ortaya çıkan ihtiyaçlara paralel olarak, 22 Kasım 2019 tarihli ve 30956 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7192 sayılı "Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 6493 sayılı Kanunda birtakım değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişiklikler sonucunda, ödeme ve menkul kıymet mutabakat sistemlerinin düzenleme ve gözetim yetkisinin yanı sıra 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren ödeme hizmetleri ve ödeme hizmeti sağlayıcıları ile elektronik para ihracı faaliyetlerinin düzenlenmesi ve denetlenmesinden sorumlu otorite olarak Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası belirlenmiş olup bu tarih itibarıyla Merkez Bankası gözetiminde faaliyetler sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyet alanı; başta e-ticaret sektörü olmak üzere alıcı ile satıcının yüz yüze olmadığı durumlarda alımı yapılan ürün ya da servis ile ilgili her iki tarafın da ödeme çözümü ihtiyacını karşılamak üzere sanal pos'lar aracılığı ile ödeme hizmetine aracılık hizmetleri sunmaktadır. D-Ödeme, D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D-Market" veya "Hepsiburada") perakende web sitesi www.hepsiburada.com platformuna entegre bir dijital cüzdan ürünü olan Hepsipay Cüzdanım'ı 10 Haziran 2021'de müşterilerinin kullanımına açmıştır.

Şirket, 17 Aralık 2024 tarihli Genel Kurul kararı ile geçmiş yıl zararlarıyla mahsup etmek üzere mevcut sermayesini 210.500.361 TL tutarında azaltma kararı almış ve yine aynı tarihte 800.000.000 TL artırım yaparak sermaye tutarını 1.311.035.496 TL'ye çıkarmıştır. 17.12.2024 tarihinde artırılan tutar olan 800.000.000 TL'nin 150.000.000 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden karşılanmasına, kalan 650.000.000 TL tutarın tamamını tek ortak D-Market Elektronik

Hizmetler ve Ticaret A.Ş. tarafından muvazaadan arı olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmesine karar verilmiştir. Sermaye arttırım tutarının 400.000.000 TL'si 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenmemiş sermayeden oluşmaktadır (31 Aralık 2023:89.000.000 TL).

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Oy hakkı çerçevesinde Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

I.d.1 Yönetim Kurulu

Erkin Aydın	Yönetim Kurulu Başkan
Tolga Babalı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Eren Yeşilyurt	Yönetim Kurulu Üyesi
Ozan Bayülgen	Yönetim Kurulu Üyesi
İhsan Emre Ödemiş	Yönetim Kurulu Üyesi

05.09.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile yönetim kurulu üyeleri atanmıştır.

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Ozan Bayülgen	Genel Müdür
Güliz Gürsu Hacaloğlu	Dijital Varlıklar Grup Direktörü
Yudum Tokgöz	Satış Genel Müdür Yardımcısı
Soner Beyhan	Fintek ve Affordability Çözümleri Grup Direktörü
Mustafa Şeyhanoğulları	Teknoloji Grup Direktörü

I.d.3 Personel Sayısı:

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket bünyesinde 304 (2023: 157) kişi çalışmaktadır.

I.e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2024 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirketimizin üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar şirketimizin, genel müdür ve müdürlerden oluşan üst düzey yöneticilerine sağlamakta olduğu ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. 2024 yılında bu kapsamda sağlanan faydaların brüt toplamı 54.940.407 TL'dir.

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin 2024 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmış haliyle 195.683.684 TL tutarında araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti oluşmuştur.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket 2024 yılında Enflasyon muhasebesi uygulanmış haliyle birlikte 133.509.591 TL yazılım, 59.394.106 TL demirbaş alımı (bilgisayar, sunucu), 6.266.941 TL haklar alımı yapmıştır.2024 yılı itibarıyla 68.749.576 TL canlıya alınan geliştirme projeleri bulunmaktadır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü:

Şirketimizin bağlı olduğu mevzuat kapsamında İç Kontrol Bölümü; faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, iç düzenlemelerine ve teamüllere uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve raporlama sistemlerinin bütünlüğünü, güvenilirliğini ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. İç kontrol faaliyetleri, yönetim kuruluna bağlı olarak yürütülmekte ve bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak yılda iki kez yönetim kuruluna raporlama yapılmaktadır.

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirket dönem içerisinde özel denetime tabi tutulmuştur. TCMB lisans (f ve g) faaliyet genişleme kapsamında, bağımsız denetim firması tarafından denetlenmiş ve bulguları denetim sürecinde tamamlanmıştır..

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

2024 yılı faaliyet döneminde alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Şirket, 16.04.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ve 15.04.2024 tarihli 2024/06 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 421.535.857 TL olan mevcut sermayesi 300.000.000 TL tutarında artırım sureti ile sermayesinin 721.535.857 TL'ye çıkarılmasına, artırılan tutar olan 300.000.000 TL'nin 75.000.000 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden karşılanmasına, kalan 225.000.000 TL tutarın tamamının tek ortak D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. tarafından muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmesine karar verilmiştir. Bu karar 19.04.2024 tarihli ve 11066 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in 19.04.2024 tarihi itibarıyla mevcut sermayesi 721.535.857 TL'dir.

Şirket, 17 Aralık 2024 tarihli Genel Kurul kararı ile geçmiş yıl zararlarıyla mahsup etmek üzere mevcut sermayesini 210.500.361 TL tutarında azaltma kararı almış ve yine aynı tarihte 800.000.000 TL artırım yaparak sermaye tutarını 1.311.035.496 TL'ye çıkarmıştır. 17.12.2024 tarihinde artırılan tutar olan 800.000.000 TL'nin 150.000.000 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden karşılanmasına, kalan 650.000.000 TL tutarın tamamını tek ortak D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. tarafından muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmesine karar verilmiştir. Sermaye artırım tutarının 400.000.000 TL'si 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenmemiş sermayeden oluşmaktadır (31 Aralık 2023:89.000.000 TL).

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar bulunmamaktadır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

IV.1) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

Şirketimizde hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

IV.1) Şirkette (IV.1) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (IV.1) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler tarafından aylık olarak yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir.

31.12.2024 itibariyle Şirket bünyesinde 8 adet sanal pos üye işyeri bulunmaktadır (31.12.2023:17).

31.12.2024 itibariyle 185 adet çevrimdışı üye iş yeri bulunmaktadır (31.12.2023:24).

2024 yıllık aktif cüzdan müşteri sayısı 17.633.115 'dir (31.12.2023:14.296.300).

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirket 2024 yılı içerisinde toplam 174.4 milyar TL tutarında işlem hacmi yaratmış olup 2024 yılı sonu itibariyle faaliyet karı elde edememiştir. Şirketin bilançosu ve gelir tablosunda hareketle hesaplanan finansal oranlar aşağıda yer almaktadır (Tutarlar TL olarak gösterilmektedir) (31.12.2023 itibariyle 54.7 milyar TL).

	2024	2023
Toplam Varlıklar	2.622.746.080	1.768.483.288
Toplam Özkaynaklar	711.691.974	346.042.171
Net Dönem Karı (Zararı)	(528.907.689)	(307.871.004)
Brüt Dönem Karı (Zararı)	293.567.510	95.824.0282
KARLILIK ORANLARI		
Özkaynak Karlılık Oranı (ROE)	-100%	-105%
Aktif Karlılık Oranı (ROA)	-24%	-24%
Brüt Dönem Karı / Hasılat	9%	15%

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in net işletme sermayesi gerekliliklerini finanse etmek için işletmenin devamlılığı kapsamında Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını sağlamak amacıyla 2024 yılında net 1.100.000.000 TL tutarında sermaye artışına iştirak edilmesine karar verilmiştir. Nominal değeri 789.000.000 TL olan net sermaye artışının 31. Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2024 yılı alım gücüne getirildiğinde nakit girişi 893.328.366 TL'dir.

V) FİNANSAL DURUM (Devamı)**V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:(Devamı)**

		TUTAR
	SERMAYE	1.377.383.324
A	ÖDENMİŞ SERMAYE	911.035.496
B	SERMAYE DÜZELTME OLUMLU FARKLARI	466.347.828
C	YASAL YEDEKLER	-
	TOPLAM SERMAYE	1.377.383.324
	TOPLAM SERMAYENİN 1/2'si	688.691.662
	TOPLAM SERMAYENİN 1/3'ü	459.127.775
	31/12/2024 ÖZ SERMAYE	711.691.974

Şirket, 16.04.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ve 15.04.2024 tarihli 2024/06 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 421.535.857 TL olan mevcut sermayesi 300.000.000 TL tutarında artırım sureti ile sermayesinin 721.535.857 TL'ye çıkarılmasına, artırılan tutar olan 300.000.000 TL'nin 75.000.000 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden karşılanmasına, kalan 225.000.000 TL tutarın tamamının tek ortak D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. tarafından muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmesine karar verilmiştir. Bu karar 19.04.2024 tarihli ve 11066 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in 19.04.2024 tarihi itibarıyla mevcut sermayesi 721.535.857 TL'dir.

Şirket, 17 Aralık 2024 tarihli Genel Kurul kararı ile geçmiş yıl zararlarıyla mahsup etmek üzere mevcut sermayesini 210.500.361 TL tutarında azaltma kararı almış ve yine aynı tarihte 800.000.000 TL nakdi sermaye arttırım yaparak sermaye tutarını 1.311.035.496 TL'ye çıkarmıştır. 17.12.2024 tarihinde artırılan tutar olan 800.000.000 TL'nin tamamını tek ortak D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. tarafından muvazaadan ari olarak nakden ve tamamen taahhüt edilmesine karar verilmiştir. Sermaye arttırım tutarının 400.000.000 TL'si 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenmemiş sermayeden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 89.000.000 TL). Nominal değeri 789.000.000 TL olan net sermaye artışının 31. Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2024 yılı alım gücüne getirildiğinde nakit girişi 893.328.366 TL'dir..

V.c) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in net işletme sermayesi gerekliliklerini finanse etmek için işletmenin ve faaliyetlerinin devamlılığını sağlamak amacıyla sermaye artışları yapılmaktadır. Şirket yönetimi, disiplinli bir şekilde, sürekli büyümek, karlılığı arttırmak, nakit çevrimini geliştirmek ve yönetim kademesini kuvvetlendirmek için çeşitli girişim planları uygulama süreci içerisinde. Şirket'in yönetim kademesi, bu tür önlemlerin başarılı bir şekilde uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde olumlu etkisi olacağına ve iş risklerini başarıyla yönetmek için organize olduklarına ve Şirket'in faaliyetlerini sürdürmek için yakın gelecekte yeterli kaynağa sahip olunacağına inanmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in operasyonlarının %96'sı ana ortağı olan D-Market'e yaptığı satışlardan oluşmaktadır, geriye kalan satışlar ise üçüncü taraflara yapılmaktadır. Şirket, 2024 mali yılından başladığı üçüncü taraflara yaptığı satışları önümüzdeki dönemde arttırarak sürdürmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda karlılığı arttıracak yeni ürünlerin geliştirilerek pazara sunulması devam etmektedir.Önümüzdeki dönemde gerekebilecek işletme sermayesi ihtiyacının hakim ortak D-Market tarafından yapılacak sermaye artışları yoluyla karşılanması planlanmaktadır.

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak aşağıdaki şekilde gerçekleştirmektedir.

Buna göre, Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur Safi kardan, varsa geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe ayrılır. Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının c. bendi hükmü uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi ve ölçülmesi Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi, İç Kontrol ve Riskten Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Şirket, 15 Haziran 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Olası risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticileri ile düzenli olarak bir araya gelerek yeni süreç ve ürün geliştirme değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmektedir. Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan MASAK ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde İç Kontrol ve Riskten Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi koordinasyonunda, ilgili ekipler ve zaman zaman bağımsız denetim şirketinin de katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirketimizin maruz kalabileceği çeşitli finansal riskler öngörülmektedir. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir. Şirket'in finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Yabancı para bazındaki yükümlülükleri dikkate alarak yabancı para pozisyonu tutulması,
- Şirketin likidite durumunu dikkate alarak yükümlülüklerle paralel pozisyon alınması, seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Faiz Oranı Riski:

Şirketimiz, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ile yönetmektedir.

Likidite Riski:

Şirket, likidite riskini kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat tutarak yönetmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski:

Şirketimiz, yabancı para döviz kuru riskini yabancı para cinsinden olan alımlarını sınırlandırarak varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ile yönetmektedir.

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi, İç Denetim ve Riskten Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetimi Birimi ve İç Denetim Birimi koordinasyonunda yürütülmektedir.

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler: Şirket'in 6493 sayılı kanunun hükümler uyarınca asgari özkaynak yükümlülüğü bulunmakta ve belirli dönemler itibarıyla özkaynak durumu Merkez Bankası'na raporlanmaktadır. Bu kapsamda şirketin borç/özkaynak oranı ile ilgili herhangi ileriye dönük bir riski bulunmamaktadır.

VII) DİĞER HUSUSLAR

V.c maddesinde yer verildiği üzere; bilanço tarihinden sonra,

Şirketin dolaylı olarak % 100 hissedarı konumundaki D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden payların % 65,41'lik kısmı 29.01.2025 tarihinde Joint Stock Company Kaspi.kz tarafından devir alınmıştır.

Ödeme Hizmetleri Yönetmeliğinin "Asgari özkaynak yükümlülüğü ve mesleki sorumluluk sigortası" başlıklı 33 üncü maddesinin birinci ve sekizinci fıkralarınca, özkaynak yükümlülüğünün altına düşülmüş ve konu ile ilgili TCMB'na yazı ile bilgi verilmiştir. TCMB talebi üzerine duruma ilişkin savunma yapılarak 19.11.2024 tarihinde Asgari Özkaynaklar Yeterlilik raporu ile tekrar bilgi verilmiştir.

Ödeme Kuruluşları ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ'in Bilgi Sistemlerinin bağımsız denetimi bailıklı 17'inci maddesi kapsamında 2024 yılı içinde gerçekleştirilen denetim ve inceleme çalışmalar sonucunda Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. /Mazars tarafından düzenlenen 30.04.2024 tarihli Bilgi Sistemleri Denetimi Raporu'nda mülga Tebliğ'e aykırı hususların olduğu tespit edilmiş olup, rapora ilişkin savunma TCMB'na iletilmiştir.

5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun kapsamında, 08.04.2025 tarihinde MASAK tarafından Şirket bünyesinde yükümlülük denetimi başlatılmıştır. Denetim süreci devam etmektedir.

Erkin Aydın
Yönetim Kurulu Başkanı

Ozan Bayülgen
Yönetim Kurulu Üyesi

Tolga Babalı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İhsan Emre Ödemiş
Yönetim Kurulu Üyesi

Eren Yeşilyurt
Yönetim Kurulu Üyesi

D Ödeme Elektronik Para Ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosu

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem Not 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar:			
Nakit ve nakit benzerleri	4	479.451.958	516.112.306
Finansal yatırımlar	5	142.589.809	173.600.849
Ödeme fonları koruma hesabı	26	43.934	71.649
Elektronik para koruma hesabı	26	135.227.155	241.491.841
Ticari alacaklar		1.202.622.982	496.078.848
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	6	1.202.622.982	496.078.848
Diğer Alacaklar		52.183	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		52.183	-
Peşin ödenmiş giderler	7	28.263.929	6.072.685
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22	3.127.599	777.280
Diğer dönen varlıklar	7	26.832.579	23.461.367
Toplam dönen varlıklar		2.018.212.128	1.457.666.825
Duran varlıklar:			
Maddi duran varlıklar	8	78.304.374	41.550.775
Kullanım hakkı varlıkları	10	10.095.233	9.387.411
Maddi olmayan duran varlıklar		515.748.200	258.500.504
- <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	9	515.748.200	258.500.504
Peşin ödenmiş giderler	7	386.145	1.377.773
Toplam duran varlıklar		604.533.952	310.816.463
Toplam varlıklar		2.622.746.080	1.768.483.288

D Ödeme Elektronik Para Ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.**31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosu**

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Not	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler:			
Kısa vadeli borçlanmalar	11	1.917.641	1.117.305
- İlişkili taraflardan borçlanmalar		1.917.641	1.117.305
- Kiralama işlemlerinden borçlar		1.917.641	1.117.305
Elektronik para yükümlülükleri	26	177.607.043	272.026.963
Ödeme fonları yükümlülükleri	26	6.755.914	13.686.443
Ticari borçlar		1.269.780.972	625.218.616
- İlişkili taraflara ticari borçlar	12	1.189.640.157	562.158.718
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	12	80.140.815	63.059.898
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	9.973.963	9.113.143
Diğer borçlar		8.774.925	5.195.008
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	12	8.774.925	5.195.008
Ertelenmiş gelirler	13	63.473.243	63.987.747
Kısa vadeli karşılıklar		53.626.279	37.585.418
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	15	52.106.279	37.556.542
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		1.520.000	28.876
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		2.238.681	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.594.148.661	1.027.930.643
Uzun vadeli yükümlülükler:			
Uzun vadeli borçlanmalar	11	5.656.507	5.517.082
- İlişkili taraflardan borçlanmalar		5.656.507	5.517.082
- Kiralama işlemlerinden borçlar		5.656.507	5.517.082
Ertelenmiş gelirler	13	146.767.679	210.566.695
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	11.259.904	8.416.950
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	13	153.221.355	170.009.747
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		316.905.445	394.510.474
Toplam yükümlülükler			
Özkaynaklar:			
Sermaye	16	911.035.496	332.535.857
Sermaye düzeltme farkları	16	466.347.828	469.772.001
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(829.458)	(2.058.584)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(829.458)	(2.058.584)
Geçmiş yıllar zararları		(135.954.203)	(146.336.099)
Net dönem zararı		(528.907.689)	(307.871.004)
Toplam özkaynaklar		711.691.974	346.042.171
Toplam yükümlülük ve özkaynaklar		2.622.746.080	1.768.483.288

D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
31 Aralık 202 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve
diğer kapsamlı gelir tablosu

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- Not 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023
KAR VEYA ZARAR TABLOSU			
Hasılat	17	3.218.539.753	654.270.160
Satışların maliyeti (-)	17	(2.924.972.243)	(558.446.078)
Brüt kar/(zarar)		293.567.510	95.192.189
Genel yönetim giderleri (-)	18	(645.865.702)	(298.380.522)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	18	(235.435.590)	(94.267.864)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	137.519.622	102.457.262
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(39.290.344)	(16.405.931)
Esas faaliyet zararı		(489.504.504)	(211.404.866)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	11.428.566	1.709.449
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	20	(3.668.802)	(426.095)
Finansman gideri öncesi faaliyet zararı		(481.744.740)	(209.489.619)
Finansman giderleri (-)	21	(4.831.544)	(2.481.233)
Finansman gelirleri	21	81.586.294	15.592.284
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)		(123.917.699)	(111.492.436)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem zararı		(528.907.689)	(307.871.004)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
Dönem vergi geliri/(gideri)	22	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	22	-	-
Dönem net zararı		(528.907.689)	(307.871.004)
DİĞER KAPSAMLI (GİDERLER)/GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		1.229.126	(732.360)
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(527.678.563)	(308.603.364)